

รายงานการประชุมกองกลาง

ครั้งที่ ๓/๒๕๖๐

วันศุกร์ที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๐

ณ ห้องประชุมกองกลาง ชั้น ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี

รายชื่อผู้มาประชุม

ตำแหน่ง

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| ๑. นางปราณี พันธุ์วุฒิ        | ผู้อำนวยการกองกลาง ประธาน                   |
| ๒. นางประนอม จันทร์ขี้        | หัวหน้างานสภาคณาจารย์                       |
| ๓. นางสาวนวนนิตย์ สกุลทอง     | หัวหน้างานเลขานุการผู้บริหาร                |
| ๔. นางสาวกนกวรรณ แซ่หล่อ      | หัวหน้างานประชาสัมพันธ์                     |
| ๕. นางสาวสิริอัจฉรา ทิพย์วงศ์ | รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานบริหารและธุรการ  |
| ๖. นางพัชรี คำรินทร์          | หัวหน้างานประชุม กรรมการและเลขานุการ        |
| ๗. นางสาวธันยรัศมี วงศ์เกษม   | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ผู้ช่วยเลขานุการ |

รายชื่อผู้ไม่มาประชุม (สำนักงานอยู่กรุงเทพฯ)

- |   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ | รองอธิการบดี                      |
| ๒. นางพันธ์สมร สนิม                       | รักษาราชการแทนหัวหน้างานประสานงาน |

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

เมื่อผู้เข้าร่วมประชุมมาพร้อมกันแล้ว ผู้อำนวยการกองกลางได้กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

๑. เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

- ๑.๑.๑ รับทราบปฏิทินการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการสำหรับบุคลากร  
สำหรับรอบการประเมินเพื่อเลื่อนเงินเดือนและค่าจ้าง ณ วันที่ ๑ เมษายน  
พ.ศ. ๒๕๖๐

ด้วยกองการเจ้าหน้าที่ ได้แจ้งปฏิทินการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการสำหรับบุคลากร สำหรับรอบการประเมินเพื่อเลื่อนเงินเดือนและค่าจ้าง ณ วันที่ ๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยให้หน่วยงานดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรในสังกัดภายในเดือน มีนาคม ๒๕๖๐ ซึ่งกองการเจ้าหน้าที่จะแจ้งยอดวงเงินงบประมาณสำหรับการเลื่อนขึ้นเงินเดือนและค่าจ้างไปยังหน่วยงานภายในเดือน มีนาคม ๒๕๖๐ และให้หน่วยงานดำเนินการจัดส่งผลการประเมินรวมถึงการบริหารวงเงินฯ (แบบ ป.-๐๓) มายังกองการเจ้าหน้าที่ ภายในวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๐ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

### ข้อเสนอแนะที่ประชุม

๑. การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอให้แต่ละงานนำข้อเสนอแนะครั้งที่ผ่านมานำมาพิจารณาเพื่อปิด GAP รายบุคคลด้วย
๒. การประเมินหัวหน้างาน รองอธิการบดี เน้นภาวะการเป็นผู้นำ เช่น การแก้ไขปัญหาภายในงาน การทำงานตามบริบทที่ได้รับมอบหมาย ต้องรู้สึก รู้จริง มีการวิเคราะห์สังเคราะห์ มีชั้นเชิงในการทำงาน และมีความคิดสร้างสรรค์ที่จะพัฒนางาน

### ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

๑. ให้หัวหน้างานจัดส่ง TOR ภายในวันอังคารที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๖๐
๒. บุคลากรภายในงานพิจารณากันเอง
๓. ให้ทุกงานส่ง TOR เพื่อเสนอผู้อำนวยการกองกลางพิจารณา ภายในวันศุกร์ที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๐ พร้อมรายชื่อบุคลากรที่ปฏิบัติงานดีเด่นในรอบที่ ๑/๒๕๖๐ โดยมีกำหนดส่งผลการประเมินให้กองการเจ้าหน้าที่ ภายในวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๐
๔. กำหนดประชุมหัวหน้างานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติราชการ ในวันพุธที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๐
๕. ให้หัวหน้างานบริหารและธุรการ ส่งคืนข้อตกลงภาระงานให้แต่ละงานเพื่อไปดำเนินการจัดทำ TOR ต่อไป

### ๑.๑.๒ รายงานผลการเข้าร่วมโครงการอบรม/สัมมนา ของบุคลากร

ตามที่ นายจรัส เกิดโพธิชา สังกัด งานประสานงาน กองกลาง และคณะ ได้เข้าร่วมสัมมนาโครงการ “ร้องเรียนไม่ยาก...ใคร ๆ ก็แก้ไขได้” เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุม ศาสตราจารย์ประเสริฐ ชั้น ๓ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ไปแล้วนั้น ในการนี้ จึงขอรายงานผลการสัมมนาโครงการดังกล่าวฯ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบและมีข้อเสนอแนะว่า เนื่องจากเป็นเรื่องนี้เกี่ยวข้องกับเรื่องโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่กองกลางได้รับผิดชอบ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนต่าง ๆ จึงขอให้งานบริหารและธุรการให้ความสำคัญหนังสือราชการ ถูปฏิบัติตามระเบียบงานสารบรรณโดยเคร่งครัด โดยต้องลงทะเบียนรับทุกฉบับ

### ๑.๑.๓ โครงการ Green Office

ตามที่ผู้อำนวยการกองกลางได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการโครงการ Green Office ซึ่งเป็นคณะกรรมการ ๕ ส.สนอ. เดิม การดำเนินการโครงการจะมีการดำเนินงานโดยแบ่งออกเห็นหมวด ๆ มีการประเมินส่วนที่เป็น Green และไม่เป็น Green ผู้อำนวยการกองกลางเป็นประธานหมวดดำเนินงาน ต้องดำเนินการในเรื่องการสื่อสารภายในองค์กร กระบวนการสร้างจิตสำนึก เพื่อรณรงค์ให้บุคลากรร่วมกิจกรรมตามโครงการ ซึ่งมีผู้เกี่ยวข้องดังนี้

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| - การสื่อสารองค์กร             | งานประชาสัมพันธ์                          |
| - การนัดประชุม การจัดนิทรรศการ | ผู้อำนวยการกองกลาง / นางวันทีนี้ ปิ่นแก้ว |
| การประชาสัมพันธ์               | และ นางสาววิไลวรรณ ธงงาม                  |
| - การจัดการของเสีย             | ประธาน คือ นายศุภชัย ชัยอุดมวิทย์         |

ซึ่งจะได้แจ้งความก้าวหน้าการดำเนินงานให้ที่ประชุมทราบในโอกาสต่อไป ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ

### ๑.๑.๔ การเข้าร่วมพิธีประกาศเจตจำนงสุจริต เสริมสร้างคุณภาพ และความโปร่งใสในการบริหารงานของผู้บริหาร และบุคลากรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

ตามนโยบายของรัฐบาลได้ส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ ประกอบกับคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๕๙ เห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐทุกงานเข้าร่วมรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๐ นั้น มหาวิทยาลัยจึงกำหนดให้มีการจัดกิจกรรม “พิธีประกาศเจตจำนงสุจริต เสริมสร้างคุณธรรม และความโปร่งใสในการบริหารงานของผู้บริหารและบุคลากรมหาวิทยาลัยแม่โจ้” เพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ในวันพุธที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๓๐-๑๐.๓๐ น. ณ อาคารแม่ฟ้าพัน ในการนี้ จึงขอให้หัวหน้างานและบุคลากรสังกัดกองกลางทุกคนเข้าร่วมพิธีฯ โดยพร้อมเพรียงกัน ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ

### ๑.๑.๕ การเข้าศึกษาดูงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏเลย

ด้วยมหาวิทยาลัยราชภัฏเลย ได้จัดโครงการศึกษาดูงานด้านการบริหารสำนักงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรมีความพร้อมในด้านศักยภาพทางความคิดสร้างสรรค์ และพัฒนาระบบแนวคิดสำหรับการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ในการนี้ ได้ขอความอนุเคราะห์นำผู้บริหารและบุคลากร จำนวน ๑๕ คน เข้าศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการงานในสำนักงานอธิการบดี ในวันที่พฤหัสบดีที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๓.๐๐ – ๑๕.๐๐ น. ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๕ สำนักงานอธิการบดี โดยมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ดังนี้

๑. รองอธิการบดี (ผศ.ดร.กชพร ศิริโกตาคิจ) ร่วมให้การต้อนรับ
๒. เห็นควรแจ้งให้ผู้อำนวยการกองทุกกองร่วมให้การต้อนรับคณะศึกษาดูงาน
๓. เห็นควรมอบหมายให้กองแผนงานนำเสนอข้อมูลโครงสร้างหน่วยงานและการบริหารในภาพรวมของสำนักงานอธิการบดี
๔. เห็นควรให้กองกลางดำเนินการดังนี้
  - ๔.๑ ให้หัวหน้างานทุกงานเข้าร่วมให้การต้อนรับคณะศึกษาดูงาน
  - ๔.๒ ให้งานบริหารและธุรการเบิกจ่ายค่าเลี้ยงรับรอง ประสานและแจ้งตอบรับการ
  - ๔.๓ เข้าศึกษาดูงานให้ มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย เพื่อทราบ
  - ๔.๔ เห็นควรให้กองสวัสดิการจัดเตรียมห้องประชุมสำหรับรับรองคณะศึกษาดูงาน

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒      รับรองรายงานการประชุมหัวหน้างานในกองกลาง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐  
เมื่อวันศุกร์ที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติรับรองโดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓      เรื่องสืบเนื่อง/รายงานผลการดำเนินงาน

#### ๓.๑ รายงานผลการดำเนินงาน

##### ๑) โครงการศึกษาดูงาน

สืบเนื่องจากการประชุมกอง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ที่ประชุมได้เห็นชอบการจัดโครงการศึกษาดูงาน ระหว่างวันที่ ๖-๙ เมษายน ๒๕๖๐ และมีมติมอบหมายให้ งานสภาคณาจารย์ จัดทำโครงการศึกษาดูงาน และนำเสนอที่ประชุมพิจารณาต่อไป นั้น ในการนี้ จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา “ร่าง” โครงการศึกษาดูงาน ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว ให้ปรับชื่อโครงการ เป็น โครงการศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรกองกลาง เพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับเปลี่ยนเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งนี้ ให้รับหลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ ผลที่คาดว่าจะได้รับ และตัวชี้วัดและเป้าหมายให้สอดคล้องกับชื่อโครงการ

ที่ประชุมรับทราบ

๒) รายงานประจำปี

อยู่ระหว่างเรียบเรียงข้อมูล จะขอนำเสนอข้อมูลในการประชุมครั้งต่อไป

๓) เว็บไซต์

คณะทำงานพัฒนาเว็บไซต์กองกลาง ได้รายงานผลการดำเนินงานการพัฒนาเว็บไซต์ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ โดยสรุปดังนี้

๑. รายงานการปรับปรุงเว็บไซต์ กองกลาง
  ๑. เพิ่มข่าวสารการประชุม จำนวน ๔ ครั้ง
  ๒. เพิ่มข่าวกิจกรรม จำนวน ๔ ครั้ง
  ๓. เพิ่มภาพป้ายประกาศ จำนวน ๕ ป้าย
๒. รายงานการปรับปรุงเว็บไซต์ งานประชุม
  ๑. เพิ่มข่าวสารการประชุม จำนวน ๔ ครั้ง
  ๒. เพิ่มข่าวกิจกรรม จำนวน ๓ ครั้ง
  ๓. เพิ่มภาพป้ายประกาศ จำนวน ๔ ป้าย
  ๔. มติการประชุม จำนวน ๑๖๑ เรื่อง
  ๕. เพิ่มกิจกรรมในปฏิทินเดือนมีนาคม - เมษายน ๒๕๖๐
๓. รายงานการปรับปรุงเว็บไซต์ งานประชาสัมพันธ์
  ๑. เพิ่มข่าวกิจกรรม จำนวน ๔ ข่าว ข่าวมหาวิทยาลัย จำนวน ๒๑ ข่าว
  ๒. เพิ่มภาพป้ายประกาศ จำนวน ๑๖ ป้าย
  ๓. เพิ่มปฏิทินกิจกรรม จำนวน ๒๐ กิจกรรม
  ๔. เพิ่มวิดีโอ MJU TV จำนวน ๒ ข่าว
๔. รายงานการปรับปรุงเว็บไซต์ งานบริหารและธุรการ
  ๑. เพิ่มข่าวกิจกรรม จำนวน ๓ ข่าว
๕. รายงานการปรับปรุงเว็บไซต์ งานประสานงาน
  ๑. เพิ่มปฏิทินกิจกรรม จำนวน ๑๒ กิจกรรม
๖. รายงานการปรับปรุงเว็บไซต์ งานสภาคณาจารย์
  ๑. ปรับปรุงข้อมูลเว็บไซต์ จำนวน ๕ ครั้ง

๒. เพิ่มข่าวกิจกรรม และประชาสัมพันธ์ จำนวน ๔ เรื่อง

๓. ปรับปรุงป้ายประกาศ จำนวน ๑ ครั้ง

๔. เปลี่ยนภาพป้ายประกาศ จำนวน ๑ ป้าย

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ

๓.๒ ผลการดำเนินงานกิจกรรม ๕ ส กองกลาง ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐

ตามที่คณะอนุกรรมการตรวจติดตามกิจกรรม ๕ ส กองกลาง ได้มีการตรวจกิจกรรม ๕ ส ครั้งที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ จึงขอรายงานผลคะแนนการตรวจกิจกรรม ๕ ส ดังนี้

ชื่อหน่วยงาน	เกณฑ์ที่ได้รับ	จุดเด่น	จุดที่ควรปรับปรุง
งานประชุม	๙๘.๒๔	เป็นระเบียบเรียบร้อยดีมาก	ควรจัดของบนหลังตู้ให้เรียบร้อย ไม่ควรวางเอกสารมากเกินไป
งานสภาคณาจารย์	๙๗.๒๑	ภาพรวมมีความเป็นระเบียบดีมาก	-ไม่มีการจัดทำป้าย เปิด-ปิด เครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้า สำนักงาน -ไม่เก็บสายไฟ สายโทรศัพท์และเครื่องคอมพิวเตอร์ ให้เรียบร้อย
งานบริหารและธุรการ	๙๑.๓๓	ภาพรวมมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย	-จัดทำป้ายป่งชี้แฟ้มเอกสาร/ตู้เอกสารทุกชั้น -ภาพติดฝาผนังไม่เรียบร้อย -ไม่มีการจัดทำแผนผัง ๕ ส และกำหนดการรับผิดชอบ -ควรจัดเก็บเอกสารบนโต๊ะให้เรียบร้อย
งานเลขานุการผู้บริหาร	๗๘.๖๘	-จัดห้องทำงานเป็นระเบียบเรียบร้อย (คุณวันนิวัฒน์, คุณพนิตนันท์ และคุณศุภากร) -ใส่ใจกับการจัดเก็บเอกสาร -เป็นสัดส่วนดี	-ไม่มีการจัดทำป้ายป่งชี้แฟ้มเอกสาร/ตู้เอกสาร -ไม่มีการจัดทำแผนผัง ๕ ส และกำหนดการรับผิดชอบ -ควรจัดการกองเอกสารที่ไม่ใช้ในสำนักงานให้เรียบร้อย

ชื่อหน่วยงาน	เกณฑ์ที่ได้รับ	จุดเด่น	จุดที่ควรปรับปรุง
			-ไม่มีการจัดทำป้าย เปิด-ปิด เครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้า สำนักงาน -ขาดการจัดกิจกรรม ๕ ส อย่างต่อเนื่อง -ไม่เก็บสายไฟ สายโทรศัพท์ และเครื่องคอมพิวเตอร์ ให้เรียบร้อย
งานประชาสัมพันธ์	๓/๘.๕๓	มีการจัดพื้นที่เป็นสัดส่วนที่เหมาะสม	-ควรจัดเก็บเอกสารบนโต๊ะให้เรียบร้อย ไม่กองสุม -จัดทำป้ายบ่งชี้แฟ้มเอกสาร/ตู้เอกสารทุกชั้น -ไม่มีการจัดทำแผนผังและกำหนดการรับผิดชอบ -ไม่เก็บสายไฟ สายโทรศัพท์และเครื่องคอมพิวเตอร์ ให้เรียบร้อย -ไม่มีการจัดทำป้าย เปิด-ปิด เครื่องปรับอากาศ และเครื่องใช้ไฟฟ้า สำนักงาน -ไม่มีป้ายชื่อบุคลากร -ควรจัดการกองเอกสารที่ไม่ใช้ในสำนักงานให้เรียบร้อย -ควรรักษาความสะอาดมุมกาแฟ (งานวิทยุ)
งานประสานงาน	ยังไม่มีการตรวจ ๕ ส		
สรุปทุกหน่วยงาน	ทุกหน่วยงานควรมีการจัดทำป้ายบ่งชี้แฟ้มเอกสาร/ตู้เอกสารทุกชั้น		

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ และมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. การตรวจให้คะแนน ควรพิจารณาเกณฑ์มาตรฐาน และการรายงาน ควรมีข้อมูลในเกณฑ์มาตรฐานในการตรวจให้คะแนน ในช่องทางซ้าย และด้านขวาเป็นผลการให้คะแนน
๒. การตรวจครั้งต่อไป ให้เสนอเกณฑ์มาตรฐานใหม่ และให้นำข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจครั้งที่ ๑ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาให้คะแนนด้วย

๓. ระหว่างการตรวจ หากงานใดอยู่ระหว่างปฏิบัติการซึ่งไม่สามารถรับการตรวจได้ ให้แจ้งกรรมการทราบและจัดทำป้ายแจ้งไม่รับการตรวจไว้ด้วย และหลังจากปฏิบัติงานเสร็จแล้ว ให้รับดำเนินการ ๕ ส โดยทันที

๔. รูปภาพ ควรมีภาพก่อนทำและหลังทำ ๕ ส ประกอบ และแต่ละจุดที่กรรมการมีข้อเสนอแนะให้แก้ไขปรับปรุง ให้ระบุชื่อผู้รับผิดชอบพื้นที่ด้วย และมีการติดตามการดำเนินการอย่าง ต่อเนื่อง และรายงานที่ประชุมทราบต่อไป

๕. ให้งานประสานงานดำเนินกิจกรรม ๕ ส เหมือนทุกงาน โดยให้ตั้งคณะกรรมการของงานประสานงาน เพื่อตรวจให้คะแนน และนำส่งรายงานให้คณะกรรมการ ๕ ส เพื่อรวบรวมคะแนนต่อไป

๖. ให้ทุกงานไปพิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะ

### ๓.๓ ติดตามการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

#### ๑) การจัดการความรู้ ของกองกลาง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ยังไม่มีการจัดทำแผนการจัดการความรู้ในระดับมหาวิทยาลัยและระดับสำนักงานอธิการบดี ดังนั้น จึงยังไม่มีดำเนินการในเรื่องนี้แต่อย่างใด

ที่ประชุมรับทราบ

#### ๒) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของกองกลางประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๐

##### (๑) การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยและสำนักงานอธิการบดี

- ระดับมหาวิทยาลัย กองกลางยังไม่ได้รับแผนในระดับมหาวิทยาลัย จึงยังไม่มีดำเนินการ

- ระดับสำนักงานอธิการบดี กองกลางไม่ได้รับผิดชอบตัวชี้วัดในระดับสำนักงานอธิการบดี จึงไม่มีการดำเนินการ

- ระดับหน่วยงาน กองกลางมีการควบคุมภายใน มีแผนการควบคุมภายใน และได้จัดส่งแผนเรียบร้อยแล้ว ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ กองกลางได้ดำเนินการควบคุมภายในของงานเลขานุการผู้บริหาร กิจกรรม การบริหารจัดการด้านสารบรรณ และจะรายงานความก้าวหน้าตามแผนบริหารความเสี่ยงของสำนักงานอธิการบดี ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รอบ ๖ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) ดังนั้น จึงขอให้ผู้รับผิดชอบ (งานเลขานุการผู้บริหาร) ส่งรายงานผลตามแผนภายในวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๐ เพื่อจัดส่งให้สำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ต่อไป

ที่ประชุมรับทราบ

**๓.๔ แผนกลยุทธ์ของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐**

ตามที่กองกลางได้เสนอขอโครงการ/กิจกรรม บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ จำนวน ๒ โครงการ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ : ๒. ระบบบริหารจัดการของสำนักงานอธิการบดียึดหลักธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัด : ๑. ค่าเฉลี่ยผลการประเมินการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ : ๑. ส่งเสริมให้คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีบริหารจัดการ  
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

โครงการ/กิจกรรม : โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณ  
ในการปฏิบัติงานของบุคลากรในสำนักงานอธิการบดี

งบประมาณ : ๑๑๐,๘๐๐.- บาท

ผู้รับผิดชอบ : งานสภาคณาจารย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาการให้บริการ

เป้าประสงค์ : ๒. บุคลากรมีบุคลิกภาพ จิตบริการ และมีมนุษยสัมพันธ์อย่างมืออาชีพ

ตัวชี้วัด : ๑. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ

กลยุทธ์ : ๒. สนับสนุนการจัดโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมให้บุคลากรมีบุคลิกภาพ  
จิตบริการ และมีมนุษยสัมพันธ์อย่างมืออาชีพ

โครงการ/กิจกรรม : โครงการพัฒนาบุคลิกภาพ และจิตบริการอย่างมืออาชีพ

งบประมาณ : ๖๐,๒๐๐.- บาท

ผู้รับผิดชอบ : งานเลขานุการผู้บริหาร

ในการนี้ ตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ กองกลางได้รับพิจารณาให้ดำเนินการ จำนวน ๒ โครงการ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดีเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอให้ผู้ที่รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมเร่งดำเนินการ ดังนี้

๑. โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานของบุคลากรในสำนักงานอธิการบดี ของงานสภาคณาจารย์ ให้จัดทำในระดับมหาวิทยาลัย
๒. โครงการพัฒนาบุคลิกภาพ และจิตบริการอย่างมืออาชีพ ของงานเลขานุการผู้บริหาร ให้ดำเนินการขออนุมัติผ่านระบบ E- Project ในวงเงิน ที่ได้รับอนุมัติ

ที่ประชุมรับทราบ

๓.๕ สรุปการปฏิบัติงาน และหรือปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะของงานในกองกลาง

๑) งานประชุม

งานประชุมได้รายงานผลการปฏิบัติงานงานประชุม โดยสรุปดังนี้

๑. งานประจำของบุคลากรงานประชุม ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐
๒. ภาระงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย
๓. ภาระงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติม
๔. สรุปของที่ระลึกมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ และมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ตามรายงานการปฏิบัติงาน เนื่องจากภายในเดือน มีนาคม ๒๕๖๐ ไม่มีการประชุม ข้อสังเกต รายงานจะออกช้าก่อนประชุมไม่กี่วัน ให้หัวหน้างานกำชับ ผู้รับผิดชอบ เมื่อประชุมเสร็จแล้วให้เร่งออกมติที่เป็นเรื่องเร่งด่วน ที่หน่วยงานต้องดำเนินการก่อน เช่น เรื่อง แผนเสนอ. เรื่องอื่น ๆ ที่ไม่เร่งด่วนให้จัดทำเป็นร่างรายงานหัวหน้างานและผู้อำนวยการกองกลางก่อนออก มติ เพื่อให้ประเด็นในมติและรายงานเป็นไปในแนวเดียวกัน และรายงานครบแล้วเสร็จไม่เกิน ๑ สัปดาห์หลัง การประชุม และนำส่งคณะกรรมการต่อไป
๒. คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ให้ออกมติเร่งด่วนเพื่อนำส่งสภาบรรจวารการ ประชุม หรือเป็นเรื่องที่หน่วยงานต้องไปดำเนินงานเร่งด่วน มีกำหนดเวลาชัดเจน สำหรับเรื่องที่เหลือให้ทำ เป็นร่างรายงานเสนอผู้อำนวยการกองกลางก่อนออกเป็นมติต่อไป

๒) งานประชาสัมพันธ์

งานประชาสัมพันธ์ได้สรุปรายงานการประชุมบุคลากรงานประชาสัมพันธ์ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ดังนี้

วาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

- ๑) กิจกรรม ๕ ส งานประชาสัมพันธ์
- ๒) กองแผนขอความอนุเคราะห์ข้อมูล เพื่อจัดทำรายงานประจำปี ๒๕๕๙
- ๓) สรุปปริมาณงานสายสนับสนุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ของงานประชาสัมพันธ์

วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๘-๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

วาระที่ ๓ สรุปผลการปฏิบัติงาน หรือปัญหาและอุปสรรค ข้อเสนอแนะ บุคลากรงาน ประชาสัมพันธ์

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ และให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. มีเอกสารบางเรื่องของสถานีวิทยุ ที่ใช้งบประมาณของเกษตรอินทรีย์ให้นำไปเสนอที่สำนักวิจัยฯ ไม่ต้องนำเสนอมาที่กองกลาง เนื่องจากเป็นงบประมาณของเกษตรอินทรีย์

๒. ครุภัณฑ์ของสถานีวิทยุ กรณีใช้งบประมาณของกองกลาง บุคลากรกองกลางตรวจรับครุภัณฑ์ได้ หากใช้งบประมาณของของสถานีวิทยุ ให้สถานีวิทยุเป็นผู้ตรวจรับครุภัณฑ์

### ๓) งานบริหารและธุรการ

รับทราบรายงานการประชุมบุคลากรงานบริหารและธุรการ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

- ๑) “ร่าง” ประกาศนโยบายเกี่ยวกับความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- ๒) กำหนดภารกิจกรมการออกกำลังกาย
- ๓) หน้าที่ของผู้บังคับบัญชาในการดำเนินการทางวินัยและการรักษาวินัย
- ๔) โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
- ๕) รายงานผลการดำเนินงานของกองกลาง เช่น รายงานประจำปี ๒๕๕๙ เว็บไซต์กองกลาง สรุปการเบิกจ่ายของที่ระลึก (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙-เดือนมกราคม ๒๕๖๐)
- ๖) สรุปการปฏิบัติงานและหรือปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะของงานในกองกลาง

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๕๙

ระเบียบวาระที่ ๓ ติดตามงาน/รายงานผลการดำเนินงาน

ระเบียบวาระที่ ๔ สรุปผลการปฏิบัติงาน หรือปัญหาและอุปสรรค ข้อเสนอแนะ

#### ๑) การรับ-ส่งไปรษณีย์

ผู้รับผิดชอบ นายกมล กล่อมมิตร ได้มีการรายงานถึงปัญหา ดังนี้

๑. เรื่องการรับส่งเอกสารในช่วงเวลาของตลาดนัดแลกเปลี่ยนเอกสาร ยังมีหน่วยงานบางหน่วยงานมารอรับเอกสารจากผู้รับเอกสารไม่ตรงตามเวลาที่ได้กำหนดไว้
๒. ช่วงทดลองใช้ระบบการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์

#### แนวทางการแก้ไขปัญหา

๑. ดำเนินการแจ้งให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในแต่ละหน่วยงานที่มาแลกเปลี่ยนเอกสารในช่วงเวลาของตลาดนัดเพื่อรับทราบถึงรายละเอียด วิธีปฏิบัติให้เข้าใจตรงกัน และเป็นไปในทิศทางเดียวกันตามเวลาที่ได้กำหนดไว้อีกครั้ง

๒. การใช้ระบบการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ ขณะนี้ยังอยู่ในช่วงทดลองใช้งาน และคาดว่าประมาณเดือนเมษายน โดยมอบหมายให้คุณมงคล ล้อมมิตร ดำเนินการจัดทำบันทึกแจ้งให้หน่วยงานทราบในขั้นตอนการจัดส่งเอกสาร พร้อมนัดซักซ้อมความเข้าใจกับหน่วยงานในมหาวิทยาลัยทั้งหมด เพื่อหน่วยงานได้ปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน

ที่ประชุมรับทราบ และมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ควรมีการกำหนดระยะเวลาของการใช้ระบบที่แน่นอนว่า มีการเริ่มต้นเมื่อไหร่ สิ้นสุดเมื่อไหร่ และให้มีการประเมินการใช้ระบบในทุก ๆ เดือน
๒. ควรมีการทำขั้นตอนการให้บริการด้านระบบไปรษณีย์ โดยทำเป็น Flow Chart เพื่อให้หน่วยงานเข้าใจ
๓. ควรมีการรายงานปริมาณงาน และผลสัมฤทธิ์ ของงานแต่ละคน

## ๒) งานรับ – ส่งหนังสือภายนอก

ผู้รับผิดชอบ นางสาวเบญจพร ปานดี และนางสาวธันยรัศมี วงศ์เกษม ได้รายงานถึงปัญหา ดังนี้ ได้มีการตรวจสอบ ติดตามเอกสารที่นำเสนอในระบบอย่างต่อเนื่อง และยังพบว่ามีการเสนอเอกสารตกค้าง และล่าช้าอยู่บ้าง

แนวทางการแก้ปัญหา ได้ดำเนินการโทรศัพท์และประสานงานแจ้งให้หน่วยงานรับทราบและดำเนินการจัดทำเอกสารในระบบให้เรียบร้อย

ที่ประชุมรับทราบ และให้ข้อเสนอแนะว่า การเสนอหนังสือในระบบที่ล่าช้า เกิดปัญหาจากการที่ผู้บริหารไม่ใช้ระบบ และได้ฝากหัวหน้างานเลขานุการผู้บริหารในเรื่องดังกล่าว

## ๓) งานรับ-ส่งหนังสือภายใน

ผู้รับผิดชอบ นางสาวรลิสฐิตา ถมทอง ได้มีการรายงานถึงปัญหา ดังนี้ การเสนอเอกสารของหน่วยงานภายในจากหน่วยงานคณะ สำนัก ยังต้องมีการตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารมากกว่าเดิม เนื่องจากหน่วยงานเองไม่ได้ตรวจสอบความถูกต้องมาก่อนนำเสนอผู้บริหาร

## แนวทางการแก้ปัญหา

เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า ในเสนอเอกสาร จึงได้แจ้งหน่วยงานต่าง ๆ ให้มีการตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร ก่อนนำเสนอผู้บริหารให้เรียบร้อยครบถ้วนก่อนนำเสนอตามลำดับขั้นตอนต่อไป ทั้งนี้ในการตรวจสอบกลั่นกรอง

เอกสารภายใน ให้คุณรลิสสุจิตา ฅมทอง ตรวจสอบเอกสารแล้ว ให้หัวหน้างานบริหารและธุรการ ช่วยตรวจสอบ กลับกรองเอกสารอีกครั้งหนึ่ง ก่อนนำเสนอผู้บริหาร

ที่ประชุมรับทราบ และมีข้อเสนอแนะว่า

๑. ให้มีการแยกประเภทเอกสาร และลำดับความสำคัญของงาน เอกสารส่วนไหนที่อ้างถึงกรรมการบริหารให้แยกให้งานประชุมไม่ต้องลงรับ
๒. ให้รวบรวมเอกสารที่มีปัญหา ประกาศ/คำสั่ง และผู้อำนวยการกองกลาง จะนำเอกสารที่มีปัญหานั้น เข้าไปพบและหารือกับเลขานุการของแต่ละคณะ

#### ๔) งานการเงินและพัสดุ

ผู้รับผิดชอบ นางกาญจนา ถาแก้ว รายงานถึงปัญหา ดังนี้

๑. การจัดทำรายงานการเดินทางของผู้บริหาร และหน่วยงาน รวมถึงการขออนุมัติด้านการเงินในส่วนต่าง ๆ ยังมีการแก้ไขเอกสารที่ไม่ถูกต้อง
๒. การเบิกจ่ายวัสดุ ครุภัณฑ์

#### แนวทางการแก้ปัญหา

๑. จัดทำบันทึกแจ้งขั้นตอน วิธีการปฏิบัติการดำเนินการด้านการเงินทั้งหมดแจ้งให้ทุกงานในกองกลางเพื่อทราบ
๒. จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในเรื่องการดำเนินการด้านการเงิน ให้บุคลากรในกองกลางเพื่อทราบและถือปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถนำมาพัฒนางานในกองกลางให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นไป

ที่ประชุมรับทราบ

#### ๔) งานเลขานุการผู้บริหาร

รับทราบรายงานการประชุมงานเลขานุการผู้บริหาร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๐ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

- ๑) การรวมศูนย์สำนักงานเลขานุการผู้บริหาร
- ๒) รายงานผลการประเมินคุณภาพภายใน
- ๓) ผู้บริหารขอขอบคุณบุคลากรร่วมปฏิบัติงาน
- ๔) การเข้าร่วมโครงการพัฒนาอาคารต้นแบบสำนักงานสีเขียว (Green office)

๕) โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

๖) กิจกรรมการออกกำลังกาย

๗) การศึกษาดูงานของกองกลาง

๘) การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปี ๒๕๖๐

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๙

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง/รายงานผลการดำเนินงาน

๑) คู่มืองานเลขานุการผู้บริหาร

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องพิจารณา

๑) ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

ที่ประชุมรับทราบ

#### ๕) งานสภาคณาจารย์

รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงาน ประจำปีเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ดังนี้

๑) นายวรภาส ปูระณะพงษ์

- ประชุมสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการวิทยาลัยพลังงานทดแทน จำนวน ๒ ครั้ง
- ขออนุมัติเบิกค่าใช้จ่ายในการสรรหา ๒ ครั้ง รายงานผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ๔ ฉบับ และเคลียร์ใบยืมเงิน ๒ ครั้ง
- ติดต่อประสานงานคณะกรรมการสรรหาฯ
- จัดเตรียมและปฏิบัติงานสรรหา
- งานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย

๒) นางสาวพรรณรัตน์ ดันติเสรี

- รับและส่งหนังสือในระบบ E-manage งานได้ตอบหนังสือ
- ทำขออนุมัติเดินทางไปราชการให้กรรมการสภาคณาจารย์
- ปฏิบัติงานในหน่วยเสนอชื่อผู้อำนวยการวิทยาลัยพลังงานทดแทน
- ทำขออนุมัติเดินทางไปราชการให้ประธานสภาคณาจารย์ เพื่อเข้าร่วมประชุม ปอมท.
- จองตัวเครื่องบินเดินทาง
- ต้อนรับแขกงานแถลงข่าวปลูกผักแลกค่าเทอม
- ปฏิบัติงานเป็นคณะอนุกรรมการกิจกรรม ๕ ส กองกลาง
- งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

๓) นางเพ็ญภา กั้นทะตา

- การคัดเลือกอาจารย์ตัวอย่างประจำปี ๒๕๕๙
- ประสานงานการคัดเลือกอาจารย์ดีเด่นแห่งชาติ ปอมท. ประจำปี ๒๕๖๐

- ดำเนินการตามมติที่ประชุม (การประชุมคณะกรรมการสภาคณาจารย์ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐)
- การจัดทำสารสภาคณาจารย์
- การทำข่าวสารสภาคณาจารย์
- การดูแลเว็บไซต์งานสภาคณาจารย์ และเพิ่มข้อมูลกิจกรรมเว็บกองกลาง
- การสรรหา ผอ.วิทยาลัยพลังงานทดแทน
- ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

๕.๑ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารกองกลางครั้งต่อไป  
ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ วันศุกร์ที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๖๐

ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุมเวลา ๑๘.๐๐ น.

ณัชวัฒน์ บจกนพ  
(นางสาวธันยรัศมี วงศ์เกษม)  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

  
(นางพัชรี คำรินทร์)  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม